

# AOYAMA VISION 160

～ 理想の未来像へ向かって～





# 150周年を迎えた今、 30年先の理想の未来像を実現するために、 これからの10年でやるべきこと。

キリスト教信仰にもとづく青山学院のミッションをいしずえに、  
「AOYAMA VISION」に掲げた「サーバント・リーダーの育成」を  
さらに推し進めるため、30年後の青山学院の未来像  
「AOYAMA MIRAI VISION」と、そこからバックキャストした  
今後10年でやるべきこと「AOYAMA VISION 160」を策定しました。



## 160周年に向けた長期目標 AOYAMA VISION 160

30年後を見据えた超長期ビジョンを実現するため、  
この10年で取り組むべき目標を策定

青山学院全体で重点的に取り組む目標、学院内のすべての学校に共通  
する目標を策定しました。各設置学校においても、これに沿った目標を  
立て、計画を実行していきます。

AOYAMA  
VISION  
160

理想の未来像を  
実現するため  
今後10年でやるべきこと

10 years later

AG  
150  
創立150周年

2024

MISSION

← 詳細は中面へ

## 超長期ビジョン AOYAMA MIRAI VISION

想像力と創造性が発揮され、知の沸き立つ  
教育機関として国内外で確固たる地位を築く

30年後も青山学院が社会に求められ続ける学校であるために、  
2つのことを確認しました。ひとつは今後、社会がどのように  
変化しても、「青山学院」として存続する限り変えてはいけないもの。  
ふたつめは、社会変革・社会のニーズを捉えて、教育機関として  
変えていくもの。これらを背景として、青山学院が30年後に目指す  
ありたい姿・あるべき姿「AOYAMA MIRAI VISION」を策定しました。

AOYAMA  
MIRAI  
VISION

30年後の青山学院の  
ありたい姿・あるべき姿  
(未来像)

30 years later

## AOYAMA VISION

すべての人と社会のために未来を拓く  
サーバント・リーダーを育成する総合学園

青山学院が育むサーバント・リーダーは、  
自由で自立した存在として、  
他者に仕えるとともに、互いの価値を見出し、  
それを他の価値とつなぐことによって  
新しい時代を創造します。

20 years later

## Back casting

「バックキャスト」とは、目標とする未来の姿から逆算して、  
これから何をすべきかを見定める思考のことを言います。

青山学院のミッション - 青山学院が普遍的に持つ価値 -

### 建学の精神

青山学院の教育は、永久にキリスト教の信仰にもとづいて、行われる。

### 青山学院教育方針

青山学院の教育は  
キリスト教信仰にもとづく教育をめざし、  
神の前に真実に生き  
真理を謙虚に追求し  
愛と奉仕の精神をもって  
すべての人と社会とに対する責任を  
進んで果たす人間の形成を目的とする。

### スクール・モットー

地の塩、世の光

The Salt of the Earth, The Light of the World (聖書 マタイによる福音書 第5章13～16節より)



|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                               |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 学院一貫教育         | <b>4つの教育要素の共有</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● 青山学院の「キリスト教教育」「国際教育」「先端科学教育」「想像と創造教育」の4要素について、定義が明文化(共通言語化)され、学院内において共通理解となっている。</li><li>● 4要素のうち、設置学校間で共通する方法(人権教育・平和共生教育・STEAM教育等)があるものについては、それが明確となり、設置学校間で連携して取り組まれている。</li><li>● 学院の内外において、これら4要素が青山学院の教育の特長として認知されている。</li></ul> | <b>系属校との共有</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● 系属校と青山学院の理念と目指す人物像が共有されている。</li><li>● 系属校と4要素の共通理解と実践への参画、協働を可能にする取組がなされている。</li></ul> |
| 教育・研究システム      | <b>4つの教育要素の実践</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● 「キリスト教教育」「国際教育」「先端科学教育」「想像と創造教育」の4要素すべてについて、学院共通の定義のもとに、各設置学校において成長段階に応じた教育が提供されている。</li><li>● 「想像と創造教育」については、イメージネーション(想像力)とクリエイティビティ(創造力)を伸ばしイノベーション(改革)を起こす、他にはないユニークな教育プログラムとして学院内外から注目されている。</li></ul>                            | <b>系属校との共有</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● 系属校と青山学院の理念と目指す人物像が共有されている。</li><li>● 系属校と4要素の共通理解と実践への参画、協働を可能にする取組がなされている。</li></ul> |
| エンゲージメント・ソーシャル | <b>開かれた学びと新たな価値の創造</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● 学校を取り巻く多様な人々と諸機関と創造的に関わり合い、社会課題の解決や社会に対する新しい価値創造の実績が積み重ねられている。</li></ul>                                                                                                                                                          | <b>系属校との共有</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● 系属校と青山学院の理念と目指す人物像が共有されている。</li><li>● 系属校と4要素の共通理解と実践への参画、協働を可能にする取組がなされている。</li></ul> |

「30年後のありたい姿・あるべき姿」を実現する

3Goals & 3Bases

|      |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 環境基盤 | <ul style="list-style-type: none"><li>● 青山学院が今後も社会から求められる学校であるための、多様な在校生の受け入れや適正な学校規模に関する方向性の検討・決定と周知</li><li>● 教育研究環境の整備に資するキャンパス再開発計画</li><li>● 教育研究環境の整備を見据えた青山キャンパス老朽化建物の建替え計画</li><li>● 青山学院相模原キャンパス・校外施設等の課題整理・方針策定・実施</li></ul> | <b>Base1</b><br>「青山キャンパス再開発計画」により、<br>学ぶ人のための環境を整えます。          |
| 組織基盤 | <ul style="list-style-type: none"><li>● 教学・経営間の適切な意思決定・ガバナンス体制の確立</li><li>● 各設置学校における教職協働体制の構築を担える職員の人材配置及び育成</li><li>● 今後10年間で人事部が取り組むサーバント・リーダー輩出に資する人事政策の実行</li></ul>                                                               | <b>Goal2</b><br>「アントレプレナーシップ人材」を育成し、「青学発スタートアップ」を支援します。        |
| 財政基盤 | <ul style="list-style-type: none"><li>● 財政基盤確立のための数値目標の設定及び目標達成のための方策の検討・実行</li><li>● 学院財政における10年収支試算表の作成・更新</li><li>● 在学生等への経済的支援充実にに向けた原資の再構築</li><li>● 万代基金拡大を目的とした資金運用の推進</li></ul>                                                | <b>Goal2</b><br>「ダブルディグリープログラム等の学位取得型留学」を拡充し、<br>留学制度の充実を図ります。 |

|                |                                                                                 |                                                                                                                                               |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 学院一貫教育         | <b>Goal1</b> < 学院一貫教育 ><br>価値共有による一貫教育が提供される                                    | <b>系属校との共有</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● 系属校と青山学院の理念と目指す人物像が共有されている。</li><li>● 系属校と4要素の共通理解と実践への参画、協働を可能にする取組がなされている。</li></ul> |
| 教育・研究システム      | <b>Goal2</b> < 教育・研究システム ><br>すべての教育段階で価値創造のための教育が広く提供され、<br>多くの研究成果が組織的に生み出される | <b>系属校との共有</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● 系属校と青山学院の理念と目指す人物像が共有されている。</li><li>● 系属校と4要素の共通理解と実践への参画、協働を可能にする取組がなされている。</li></ul> |
| エンゲージメント・ソーシャル | <b>Goal3</b> < ソーシャル・エンゲージメント ><br>すべての人と社会のための『学びと研究の拠点』になる                    | <b>系属校との共有</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● 系属校と青山学院の理念と目指す人物像が共有されている。</li><li>● 系属校と4要素の共通理解と実践への参画、協働を可能にする取組がなされている。</li></ul> |

「30年後のありたい姿・あるべき姿」を実現する

3Goals & 3Bases

|      |                                               |                                                                                                                                               |
|------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 環境基盤 | <b>Base1</b> < 環境基盤 > 3Goalsを実現するための教育研究環境を整備 | <b>系属校との共有</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● 系属校と青山学院の理念と目指す人物像が共有されている。</li><li>● 系属校と4要素の共通理解と実践への参画、協働を可能にする取組がなされている。</li></ul> |
| 組織基盤 | <b>Base2</b> < 組織基盤 > 3Goalsを実現するための組織機構の整備   | <b>系属校との共有</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● 系属校と青山学院の理念と目指す人物像が共有されている。</li><li>● 系属校と4要素の共通理解と実践への参画、協働を可能にする取組がなされている。</li></ul> |
| 財政基盤 | <b>Base3</b> < 財政基盤 > 3Goalsを実現するための財政基盤の確立   | <b>系属校との共有</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● 系属校と青山学院の理念と目指す人物像が共有されている。</li><li>● 系属校と4要素の共通理解と実践への参画、協働を可能にする取組がなされている。</li></ul> |

|                |                                                                                 |                                                                                                                                               |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 学院一貫教育         | <b>Goal1</b> < 学院一貫教育 ><br>価値共有による一貫教育が提供される                                    | <b>系属校との共有</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● 系属校と青山学院の理念と目指す人物像が共有されている。</li><li>● 系属校と4要素の共通理解と実践への参画、協働を可能にする取組がなされている。</li></ul> |
| 教育・研究システム      | <b>Goal2</b> < 教育・研究システム ><br>すべての教育段階で価値創造のための教育が広く提供され、<br>多くの研究成果が組織的に生み出される | <b>系属校との共有</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● 系属校と青山学院の理念と目指す人物像が共有されている。</li><li>● 系属校と4要素の共通理解と実践への参画、協働を可能にする取組がなされている。</li></ul> |
| エンゲージメント・ソーシャル | <b>Goal3</b> < ソーシャル・エンゲージメント ><br>すべての人と社会のための『学びと研究の拠点』になる                    | <b>系属校との共有</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● 系属校と青山学院の理念と目指す人物像が共有されている。</li><li>● 系属校と4要素の共通理解と実践への参画、協働を可能にする取組がなされている。</li></ul> |

「30年後のありたい姿・あるべき姿」を実現する

3Goals & 3Bases

|      |                                               |                                                                                                                                               |
|------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 環境基盤 | <b>Base1</b> < 環境基盤 > 3Goalsを実現するための教育研究環境を整備 | <b>系属校との共有</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● 系属校と青山学院の理念と目指す人物像が共有されている。</li><li>● 系属校と4要素の共通理解と実践への参画、協働を可能にする取組がなされている。</li></ul> |
| 組織基盤 | <b>Base2</b> < 組織基盤 > 3Goalsを実現するための組織機構の整備   | <b>系属校との共有</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● 系属校と青山学院の理念と目指す人物像が共有されている。</li><li>● 系属校と4要素の共通理解と実践への参画、協働を可能にする取組がなされている。</li></ul> |
| 財政基盤 | <b>Base3</b> < 財政基盤 > 3Goalsを実現するための財政基盤の確立   | <b>系属校との共有</b> <ul style="list-style-type: none"><li>● 系属校と青山学院の理念と目指す人物像が共有されている。</li><li>● 系属校と4要素の共通理解と実践への参画、協働を可能にする取組がなされている。</li></ul> |

青山学院はサーバント・リーダーを育成し輩出することで、これから30年の社会の課題に添えていきます。  
サーバント・リーダーを育成するための「4つの教育要素」を定め、  
これをビジョン実現の柱となる「3Goals & 3Bases」に取り込み、推進していきます。



## 違いを受け入れ仕え合う青学のサーバント・リーダーシップの力



©Social Good Photography, Inc.

きない まりこ  
木内 真理子さん

特定非営利活動法人  
ワールド・ビジョン・ジャパン  
理事・事務局長  
青山学院高等部(1983年3月卒)  
青山学院大学 国際政治経済学部  
国際経済学科(1987年3月卒)

ワールド・ビジョンは、世界の子どものための健やかな成長を願って活動を展開する世界最大級のNGOです。「全ての声は聞かれる必要がある」というスピリットに基づくNGOの性質上、会議では多種多様な意見が交わされ、「これでどう合意に至るのか」と愕然とすることもしばしばですが、以前ある会議で、「agree to disagree (合意しないことを合意する)」という言葉がキーワードになりました。意見は多様であり、全員が合意するのは無理であることをまず合意しよう、という趣旨の言葉ですが、これは、意見の違いを受け止め、その上で、組織としての決定には全員が同じ方向を向いて行動することも意味し

ています。こうした考え方は、同じような立場にある者同士も互いの違いを受け入れて仕え合うサーバント・リーダーシップそのものだと感じました。ワールド・ビジョン・ジャパンは今、青山学院大学で寄付講座「グローバル課題とNGO」を開講しています。講師を務めるスタッフと受講学生は、それぞれに日ごろ見ている世界が異なるからこそ、授業で交わりながら得る学びが多く、仕事へのモチベーションや将来を考えるヒントになっているようです。小さな一歩ですが、この講座がサーバント・リーダーを育て、新しい時代の創造につながることを期待しています。



## その国に合ったサービスを創造し、気象災害から命と財産を守る

くきびらき ちひと  
草開 千仁さん

株式会社ウェザーニューズ  
代表取締役会長  
青山学院大学 理工学部  
物理学科(1987年3月卒)

災害大国である日本は、これまで気象予測に関して世界でも先進的な取り組みが行われ、私たち民間気象会社も大きな役割を果たしてきました。その経験を生かし、現在東南アジア各国で、気象観測のインフラ整備や予測システム開発を通して、気象災害の減災を図るプロジェクトを展開しています。その過程では、各国の気象庁や関連機関と協力し、その国の文化や気候に合ったサービスを創造していかなければなりません。また、時にはビジネスの観点だけでなく、ボランティアベースでの取り組みが求められることもあります。日本のサービスを出発点としつつ、国によるニーズの違いを理解し、

それぞれの国に合った新たなサービスを創造する上では、まさに青山学院で培われるサーバント・リーダーの資質が不可欠であり、その重要性をあらためて実感しているところです。地球温暖化の影響により、世界中で気象災害の激化が進んでいます。かけがえない命と人間の営みを守るため、気象予測が果たす役割は大きく、強い使命感を持って仕事に臨んでいます。気象災害が予測される時、正しい情報を提供して被害を低減することは、私たちの使命です。これからも「いざという時、人の役に立ちたい」という思いを胸に、この使命に向き合っていきたいと思っています。



## 映像メディアを通して社会に新たな問いを届けたい

あまし まゆこ  
雨無 麻友子さん

映画プロデューサー  
青山学院高等部(2013年3月卒)  
青山学院大学 総合文化政策学部  
総合文化政策学科(2017年3月卒)

大学時代は、アートにおける時間と空間の扱いを探究する授業や、映画制作の基礎を実践的に学んだゼミなどを通して、多くの貴重な経験を積みました。これらは創造性を育み、哲学と映像メディアの融合に関する深い理解をもたらしました。現在は、映像メディアの資金調達から完成後に作品を視聴者に届けるまで、全プロセスを統括する仕事をしています。哲学的に物ごとを考える力や現実世界に対する理解力、問題解決能力や視野の広さは、人と人をつなぎ、作品を共創するプロデューサーとしての活動に大いに役立っています。多くの人と協力して映像を創り上げる過程では意見が衝突するこ

ともあります。各メンバーの声に耳を傾け、建設的な対話を心がけながら、それぞれの強みを活かして最良の結果に導いているのは、青山学院で得たサーバント・リーダーの資質と学びの賜物です。個人主義が広まり、自己の関心が強調される現代社会においても、人と社会に貢献する姿勢を保つことは、自分自身を豊かにする鍵であると考えています。革新的な作品の創出や新たな才能とのコラボレーション、さらに持続可能な資金調達と回収方法の追求、ブラックユーモアを使った社会問題へのアプローチにも力を入れていきたいです。映像メディアで社会に新たな問いを届けていきたいですね。



AOYAMA VISION (2024年11月発行)

学校法人 青山学院

Bethe Different

“世界は一人ひとりの力で変えられる”

&lt;問合せ先&gt; 総合企画部 〒150-8366 東京都渋谷区渋谷4-4-25 Tel.03-3409-6384

学院公式ウェブサイト  
<https://www.aoyamagakuin.jp/>AOYAMA VISION 160ウェブサイト  
<https://www.aoyamagakuin.jp/vision/aoyamavision/>